

# TEMPS DE TRAVAIL EN ELEVAGE DE POULETS DE CHAIR ET DINDES : RESULTATS D'UNE ENQUETE AUPRES DE 34 ELEVEURS BRETONS

**RUCH Marion**

*Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne, Rond-point Maurice Le Lannou ZAC  
Atalante-Champeaux 35000 Rennes  
[Marion.ruch@bretagne.chambagri.fr](mailto:Marion.ruch@bretagne.chambagri.fr)*

## **RÉSUMÉ**

Analyser leur temps de travail permet aux éleveurs de prendre du recul sur leurs pratiques ou de se projeter lors d'un projet d'investissement ou de réorganisation. Les dernières références en élevage de poulets et dindes de chair étant très anciennes, une enquête réalisée en 2021 auprès de 34 éleveurs bretons (20 en poulets de chair et 14 en dindes) a permis de les remettre à jour. Les tâches prises en compte sont : les travaux quotidiens (surveillance des animaux, gestion des équipements, de la ventilation...), les travaux de saison (préparation des bâtiments, arrivée des animaux, enlèvements, nettoyage désinfection) et les travaux ponctuels (gestion de la litière, tâches administratives, traitements vétérinaires...). La surface totale de l'élevage en poulets de chair est le seul facteur de variation qui s'est révélé statistiquement probant sur le temps de travail quotidien. Les éleveurs de poulets de chair travaillant dans de grands élevages passent moins de temps que ceux travaillant sur des petites surfaces aux tâches quotidiennes pour 1000 m<sup>2</sup>. En moyenne, un éleveur de poulets de chair travaille 84 h (ateliers de plus de 4000 m<sup>2</sup>), 112 h (entre 2000 et 4000 m<sup>2</sup>) ou 203 h (ateliers de moins de 2000 m<sup>2</sup>) pour un lot pour 1000 m<sup>2</sup>. Un éleveur de dindes de chair travaille en moyenne 405 heures pour 1000 m<sup>2</sup>.

## **Working time in broiler chicken and turkey farming**

### **ABSTRACT**

Analyzing one's working time allows farmers to step back from their practices or to plan for an investment or reorganization project. Since the latest references in the breeding of broilers and turkeys are quite old, a survey conducted in 2021 with 34 breeders in Brittany (20 in broilers and 14 in turkeys) has brought them up to date. The tasks taken into account include daily chores (animal monitoring, equipment and ventilation management, etc.), peak workloads (removals, cleaning and disinfection, building preparation, arrival of animals), and occasional tasks (bedding management, administrative tasks, veterinary treatments, etc.). The total surface area of the farm over the daily working time in broiler farming is the only statistically significant factor that has emerged. Broiler farmers working in large farms spend less time on daily tasks per 1000 m<sup>2</sup> than those working on smaller surfaces. On average, a broiler farmer works 84 hours and 16 minutes (breeding areas over 4000 m<sup>2</sup>), 111 hours and 44 minutes (breeding areas between 2000 and 4000 m<sup>2</sup>), or 202 hours and 31 minutes (breeding areas under 2000 m<sup>2</sup>) per 1000 m<sup>2</sup> for one batch. A turkey farmer, on average, works 405 hours per 1000 m<sup>2</sup>.

## INTRODUCTION

Les dernières références de temps de travail en filière de poulets de chair datent de 2010 et celles en dindes de 2001. Or depuis plus de 10 ans, les systèmes de production ont beaucoup évolué en réponse à des demandes du marché changeantes et des avancées techniques et technologiques. Des références de temps de travail actualisées sont essentielles pour :

- Permettre aux porteurs de projet de bien dimensionner leurs projets et la main-d'œuvre disponible nécessaire.
- Permettre aux exploitants de diagnostiquer d'éventuels facteurs de perte de temps et de trouver des solutions pour améliorer la gestion de leurs exploitations.

Cette étude propose des références actualisées de temps de travail basées sur un échantillon de 20 élevages de poulets de chair et 14 élevages de dindes de chair répartis sur toute la Bretagne.

## 1. MATERIELS ET METHODES

L'enquête a été réalisée sous forme d'un entretien réalisé sur les exploitations des aviculteurs bretons. Une liste de tâches détaillées permet de calculer le temps de travail de manière exhaustive. Les temps recueillis en heure ou minute pour chaque tâche pour un lot ne concernent que l'atelier avicole et concernent deux types de travailleurs :

- la cellule de base composée des associés, des salariés permanents,
- les intervenants extérieurs : prestataires, salariés temporaires...

La main-d'œuvre familiale travaillant ponctuellement pour l'élevage a été assimilée à la cellule de base.

En parallèle à ce questionnaire sur le temps de travail, un entretien avec l'éleveur permettait de recueillir trois catégories de facteurs qui peuvent impacter le temps de travail :

- Les pratiques de l'éleveur : la délégation des tâches, l'organisation des chantiers,...
- L'équipement et le bâtiment : type de sol, de ventilation, matériel intérieur, mécanisation, nombre de sites d'élevage...
- Des facteurs externes : Les souches utilisées, les autres ateliers de l'élevage...

Les résultats de l'enquête ont été analysés via le logiciel R. L'unité d'expression des temps de travail est en minutes ou en heures pour 1000 m<sup>2</sup> de surface d'élevage.

## 2. CARACTERISTIQUES DE L'ECHANTILLON

Les élevages enquêtés sont localisés dans les départements du Morbihan (20 exploitations), des Côtes d'Armor (6 exploitations) et du Finistère (7

exploitations). Le seul critère de recrutement des élevages était de sélectionner des élevages en poulets et dindes en production standard.

L'échantillon comporte donc des exploitations très diversifiées en termes de surface d'élevage (de 1000 m<sup>2</sup> à 6500 m<sup>2</sup>) et de nombre de bâtiments (de 1 à 6). Douze exploitations ont au moins un autre atelier de production animale. Pour ces élevages, une attention particulière a été portée afin de ne collecter que les temps de travaux attribuable à l'atelier avicole. Les collectifs de travail sont de composition et de taille différente (salarier ou non, association ou non, 1 à 4 UTH). La structure des bâtiments et les équipements marquent aussi une grande diversité.

## 2. RESULTATS ET DISCUSSION

### 2.1. Temps de travail quotidien

#### → Caractéristiques du travail

Le travail quotidien ne peut être différé dans le temps. Ce sont toutes les tâches qui sont effectuées lors de la croissance des poulets et des dindes. Les tâches concernées par le travail quotidien sont les suivantes :

- **Surveillance des animaux :** passages d'observation dans le bâtiment, ramassage des morts, contrôle des consommations, gestion de la ventilation et du chauffage, réglage du matériel...
- **Suivi technique du lot :** visites du technicien, du vétérinaire, enregistrements sur la feuille d'élevage, suivi des indicateurs techniques...
- **Tâches administratives non différables :** accueil des livraisons, commandes, appels téléphoniques, réunions d'équipe...
- **Tâches sanitaires** quotidiennes ou hebdomadaires : soins quotidiens, décroûtage de la litière, gestion de la qualité de l'eau...

Sur ces temps quotidiens, seule la cellule de base est sollicitée. Les tâches quotidiennes sont réalisées tous les jours, y compris le week-end.

#### → Les temps moyens quotidiens en poulet de chair

Le travail quotidien en poulet de chair représente pour la cellule de base en moyenne environ 4 heures et 7 minutes par jour, soit 1 h 40 minutes pour 1000 m<sup>2</sup>.

Ce résultat est à nuancer en fonction de la surface de l'atelier. En effet, c'est l'un des facteurs de variation prépondérant, qui se vérifie statistiquement par une régression linéaire : le temps de travail quotidien pour 1000 m<sup>2</sup> diminue lorsque la surface d'élevage avicole totale de l'exploitation augmente.

Les hypothèses qui peuvent expliquer ce résultat peuvent être multiples : un meilleur niveau d'équipement qui est plus facilement financé pour les grandes surfaces car amorti plus rapidement ; des bâtiments plus grands ce qui permet de gérer plus de

surface lors d'une seule visite d'élevage ; une expertise des éleveurs ou bien une meilleure organisation.

Trois groupes de taille d'exploitation ont été créés et il a été vérifié que le temps de travail quotidien entre ces groupes restait statistiquement différent ( $p < 0,5$ ).

Les moyennes de temps de travail quotidien de la cellule de base sont notées dans le tableau 1.

Aucun autre facteur de variation ne s'est révélé statistiquement impactant.

#### → Les temps moyens quotidiens en dinde de chair

Le travail quotidien en dinde de chair représente pour la cellule de base en moyenne environ 5 heures et 34 minutes par jour, soit 1 h 54 pour 1000m<sup>2</sup> (tableau 2). Dans cet échantillon aucun lien statistique n'a pu être fait entre la surface d'élevage et le temps de travail quotidien.

Aucun autre facteur de variation ne s'est révélé statistiquement impactant.

## 2.2. Gestion des pics de travail

### → Caractéristiques du travail

Le « travail de saison » est le travail qui est réalisé une fois par lot et qui correspond aux travaux entre le départ des animaux et le rechargement des bâtiments. Ce sont généralement des périodes très chargées pour les éleveurs de volailles de chair, considérées comme des pics de travail.

Les tâches concernées par le travail de saison sont les suivantes :

- **La préparation du bâtiment** à l'arrivée des animaux : remontage du matériel, mise en place de la litière, désinfection, désinsectisation et remise en chauffe.
- **L'arrivée des animaux** : déchargement des animaux dans les bâtiments, surveillance particulièrement accrue de l'éleveur les premiers jours et gestion administrative de la mise en place du nouveau lot.
- **L'enlèvement** : préparation à l'enlèvement (dégagement des abords, démontage de matériel...), accueil et préparation de l'équipe, collation, fermeture du chantier et accompagnement du camion à la pesée.
- **Le nettoyage et la désinfection** du bâtiment et du matériel : démontage et sortie du matériel, curage du bâtiment, nettoyage et vidange des silos et des rampes d'eau, nettoyage et désinfection du matériel d'élevage, des abords et du bâtiment.

Sur ces pics de travail, les intervenants extérieurs sont beaucoup sollicités, particulièrement lors des enlèvements des volailles. La période sur laquelle se déroulent toutes ces tâches est relativement courte : en moyenne 18-19 jours par lot en poulets et 34 jours en dindes de chair (Source : Enquêtes avicoles 2021),

comprenant un temps de vide sanitaire nécessaire d'une ou deux semaines.

### → Les temps moyens des travaux de saison

Aucun facteur de variation ne s'est révélé statistiquement impactant sur les temps de travaux de saison que cela soit en élevage de poulets de chair (tableau 4) ou en élevage de dindes de chair (tableau 5).

En moyenne, les travaux de saison en élevage de poulets de chair prennent donc plus de 200 heures par lot, dont presque 110 heures effectuées par les associés et salariés de l'exploitation et plus de 92 heures par des intervenants extérieurs. Ce qui représente 66 h pour 1000 m<sup>2</sup> par lot dont 35 h réalisées par la cellule de base et 31 h par des intervenants extérieurs.

En moyenne, les travaux de saison en élevage de dindes de chair prennent plus de 270 heures de travail effectif par lot, dont presque 145 heures effectuées par les associés et salariés de l'exploitation et 126 heures par les intervenants extérieurs. Ce qui représente 91 h 19 pour 1000 m<sup>2</sup> par lot dont 47 h 50 réalisées par la cellule de base et 41 h 52 réalisées par des intervenants.

## 2.3. Gestion des tâches ponctuelles

Aux travaux quotidiens et travaux de saison, il faut ajouter les travaux ponctuels qui sont réalisés tout au long du lot en fonction des besoins. Le temps passé sur ces travaux ponctuels est très variable d'un élevage à l'autre.

Les travaux ponctuels sont les suivants :

- **La pesée des animaux**
- **La gestion de la litière** : décroûtage, retournement de la litière, rajout de litière,...
- **Les travaux d'entretien** du bâtiment et du matériel : réparations et nettoyage en cours de lot du matériel intérieur, des éléments de structure du bâtiment...
- **Les interventions sanitaires** : apports ponctuels de compléments alimentaires, de médicaments, vaccinations en cours de lot...
- **Les rendez-vous professionnels** : Formations, rendez-vous avec le comptable, le banquier, participation à des journées techniques, accueil de groupes sur l'exploitation...
- **Les tâches administratives** : Comptabilité, gestion administrative de la ferme, recrutement de la main-d'œuvre...
- **L'entretien des abords des bâtiments**

Aucun facteur de variation n'a d'impact significatif sur les temps de travaux ponctuels, même les couples facteur / variable qui paraissent les plus pertinents intuitivement.

Le temps de travail lié aux tâches administratives étant très variable (tableau 3) et son estimation par les

éleveurs très approximative, il ne sera pas comptabilisé pour la présentation des temps totaux.

### 2.3. Le temps de travail total

Dans le tableau 6 figurent des repères sur le temps de travail total à comptabiliser pour un lot de dindes et un lot de poulets. Ces références permettent d'estimer la main-d'œuvre nécessaire pour un atelier de volailles de chair.

Il est difficile de comparer les résultats de cette étude aux références de 2010. Ces dernières concernaient un échantillon restreint (11 élevages) qui contenait une grande diversité de productions de volailles de chair (dindes, poulets, canards) et les résultats sont exprimés dans une unité différente puisqu'ils ne prennent pas en compte la surface de l'atelier. Pour évaluer les variations de temps de travail par rapport à des données passées, il est donc nécessaire de se référer à un document antérieur : les repères de temps de travail issus d'une enquête menée par la chambre d'agriculture des Pays de la Loire en 2000.

On remarque que les valeurs de temps de travail diminuent pour les pics de travail, avec des chantiers plus courts et augmentent pour le travail quotidien par rapport aux résultats des années 2000 (tableau 6). Le

temps de travail liés aux travaux ponctuels est supérieur aux références de 2000 (tableau 7). Ceci s'explique par la comptabilisation dans notre étude de nouveaux temps, tels que l'entretien du matériel d'élevage, la gestion des urgences ou bien les rendez-vous professionnels et la formation des éleveurs, ainsi que par la nette augmentation du temps consacré à la gestion de la litière.

### CONCLUSION

Cette étude a permis une mise à jour des références sur le temps de travail en élevage de poulets et dindes de chair. L'impact de la taille de l'élevage sur le temps quotidien s'étant révélé important en poulets de chair, il est recommandé de tenir compte de ce facteur pour l'estimation du temps de travail nécessaire pour le fonctionnement d'un futur atelier.

Aucun autre facteur de variation n'a été mis en évidence pour expliquer les écarts de temps de travaux quelle que soit la production. Les variations de temps de travail, parfois importantes entre deux ateliers semblables, sont certainement dépendantes des pratiques de l'éleveur.

Nous remercions tous les aviculteurs qui ont participé à cette enquête.

### REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Gallot S. et al., 2010, Référentiel travail en élevages avicoles, Synthèse de 24 Bilans travail  
 Gallot S., 2009, Le travail en aviculture, synthèse bibliographique  
 Benoist D., Août 2000, Temps de travail en aviculture : Des repères pour optimiser votre temps de travail

**Tableau 1.** Temps de travail quotidien de la cellule de base en fonction de la taille d'élevage en production de poulets de chair

| Surface en m <sup>2</sup>                                  | ≤2000    | [2000-4000] | >4000    |
|------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|
| Nombre élevages                                            | 5        | 11          | 4        |
| Temps de travail quotidien (h / jour)                      | 5 h 31   | 4 h 43      | 5 h 03   |
| Temps pour 1000m <sup>2</sup> (h / jour)                   | 2 h 40   | 1 h 32      | 54 min   |
| Total sur le lot (h)                                       | 233 h 26 | 205 h 57    | 200 h 33 |
| Temps sur le lot pour 1000m <sup>2</sup> (h)               | 157 h 22 | 66 h 35     | 36 h 07  |
| Nombre de lots moyen par an de l'échantillon               | 6,20     |             |          |
| Travail quotidien annuel pour 1000 m <sup>2</sup> (h / an) | 939 h 40 | 412 h 49    | 223 h 55 |

**Tableau 2.** Temps de travail quotidien de la cellule de base en production de dindes de chair

| Nombre élevages                              | 14       |
|----------------------------------------------|----------|
| Temps quotidien (h / jour)                   | 5 h 34   |
| Temps pour 1000m <sup>2</sup> (h)            | 1 h 54   |
| Total sur le lot (h)                         | 725 h 36 |
| Temps sur le lot pour 1000m <sup>2</sup> (h) | 254 h 35 |

**Tableau 3.** Temps de travail des tâches ponctuelles dont la comptabilité et la gestion de la litière

| En h / lot / 1000 m²                 | Poulets                    | Dindes                   |
|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Travaux ponctuels                    | 28 h 45                    | 123 h                    |
| Dont Comptabilité (mini – maxi)      | 11 h 04<br>(45min à 37h45) | 20 h 24<br>(2h à 52h50)  |
| Dont gestion litière (mini – maxi)   | 7 h 26<br>(40min à 45h)    | 47 h 03<br>(3h45 à 114h) |
| Travaux ponctuels sans comptabilité* | 17 h 41                    | 102 h 36                 |

\*Temps retenu pour le calcul des temps totaux

**Tableau 4.** Temps de travail de saison de la cellule de base et des intervenants en élevages de poules en heures pour un lot

| Temps de travail (en h/lot/ 1000 m²) | Cellule de base | Intervenants   | Temps total    |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Préparation du bâtiment              | 6 h 15          | -              | 6 h 15         |
| Arrivée des animaux                  | 3 h 59          | 1 h 32         | 5 h 31         |
| Enlèvements                          | 7 h 22          | 26 h 40        | 34 h 02        |
| Curage, Nettoyage, Désinfection      | 17 h 09         | 2 h 50         | 19 h 59        |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>34 h 45</b>  | <b>31 h 02</b> | <b>65 h 47</b> |

**Tableau 5.** Temps de travail de saison de la cellule de base et des intervenants en élevage de dindes de chair en heures pour un lot

| Temps de travail (en h / lot / 1000 m²) | Cellule de base | Intervenants   | Temps total    |
|-----------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Préparation du bâtiment                 | 10 h 56         | -              | 10 h 56        |
| Arrivée des animaux                     | 5 h 27          | 1 h 16         | 6 h 43         |
| Enlèvements                             | 9 h             | 38 h 26        | 47 h 26        |
| Curage, Nettoyage, Désinfection         | 22 h 27         | 2 h 10         | 24 h 37        |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>47 h 50</b>  | <b>41 h 52</b> | <b>89 h 42</b> |

**Tableau 6.** Temps de travail total en heures pour 1000 m² pour un lot en dindes et poulets de chair, en fonction de la taille de l'atelier pour cette dernière production

| Temps de travail pour un lot pour une surface de 1000 m² en heures |                   | Références poulets de chair 2021 selon la surface(en m²) |             |         | Références poulets de chair 2000 | Références Dindes de chair 2021 | Références Dindes de chair 2000 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                                                    |                   | ≤2000                                                    | ]2000-4000] | >4000   |                                  |                                 |                                 |
| Temps pour la cellule de base                                      | Travail quotidien | 157 h 22                                                 | 66 h 35     | 36 h 07 | 64 h 45                          | 254 h 35                        | 234 h                           |
|                                                                    | Travail de saison |                                                          | 34 h 45     |         | 42 h                             | 47 h 50                         | 72 h                            |
|                                                                    | Travaux ponctuels |                                                          | 17 h 41     |         | 11 h 15                          | 102 h 36                        | 33 h                            |
|                                                                    | Temps total lot   | 202 h 31                                                 | 111 h 44    | 84 h 16 | 118 h                            | 405 h 01                        | 339 h                           |
| Temps total prestataires                                           |                   |                                                          | 31 h 02     |         | -                                | 41 h 52                         | -                               |

**Tableau 7.** Variation du temps de travail (en h / lot / 1000 m²) lié aux tâches ponctuelles entre les moyennes 2000 et 2021

| Temps en h / lot / 1000 m² | Moyenne 2021   |                 | Moyenne 2000   |                |
|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                            | poulets        | dindes          | poulets        | dindes         |
| Pesées                     | 1 h 04         | 4 h 53          | 2 h 25         | 8 h 15         |
| Abords bâtiment            | 2 h 40         | 5 h 42          | 2 h 35         | 6 h 00         |
| Gestion de la litière      | 7 h 26         | 47 h 03         | 3 h 30         | 10 h 15        |
| Débecquage                 | -              | -               | -              | 4 h 10         |
| Vaccination / Traitement   | 2 h 11         | 4 h 40          | 2 h 45         | 4 h 10         |
| Autres                     | 4 h 20         | 40 h 28         | -              | -              |
| <b>TOTAL</b>               | <b>17 h 41</b> | <b>102 h 46</b> | <b>11 h 15</b> | <b>32 h 50</b> |